



全家就是你家∞

 **FamilyMart**

公司簡介



- ★ 創立時間: 1988 年 8月 18日
- ★ 上櫃時間: 2002 年 2月 25日(股票代號5903)
- ★ 資本額: 22.3 億元
- ★ 營業項目: 連鎖便利商店之經營及生活服務提供
- ★ 董事長: 葉榮廷
- ★ 店數(截至2021/10): 3,955

大事記

全家關鍵30年



打底奠基

1988-1997

- 1988 台灣「全家便利商店」成立
第一家店開幕
- 1989 物流中心建置
- 1990 開始發展加盟體系



跳躍成長

1998-2007

■ 1500店

- 1998 首創代收服務
- 2002 正式上櫃
- 2004 跨足中國上海
- 2007 併購福客多157間店鋪



轉型再造

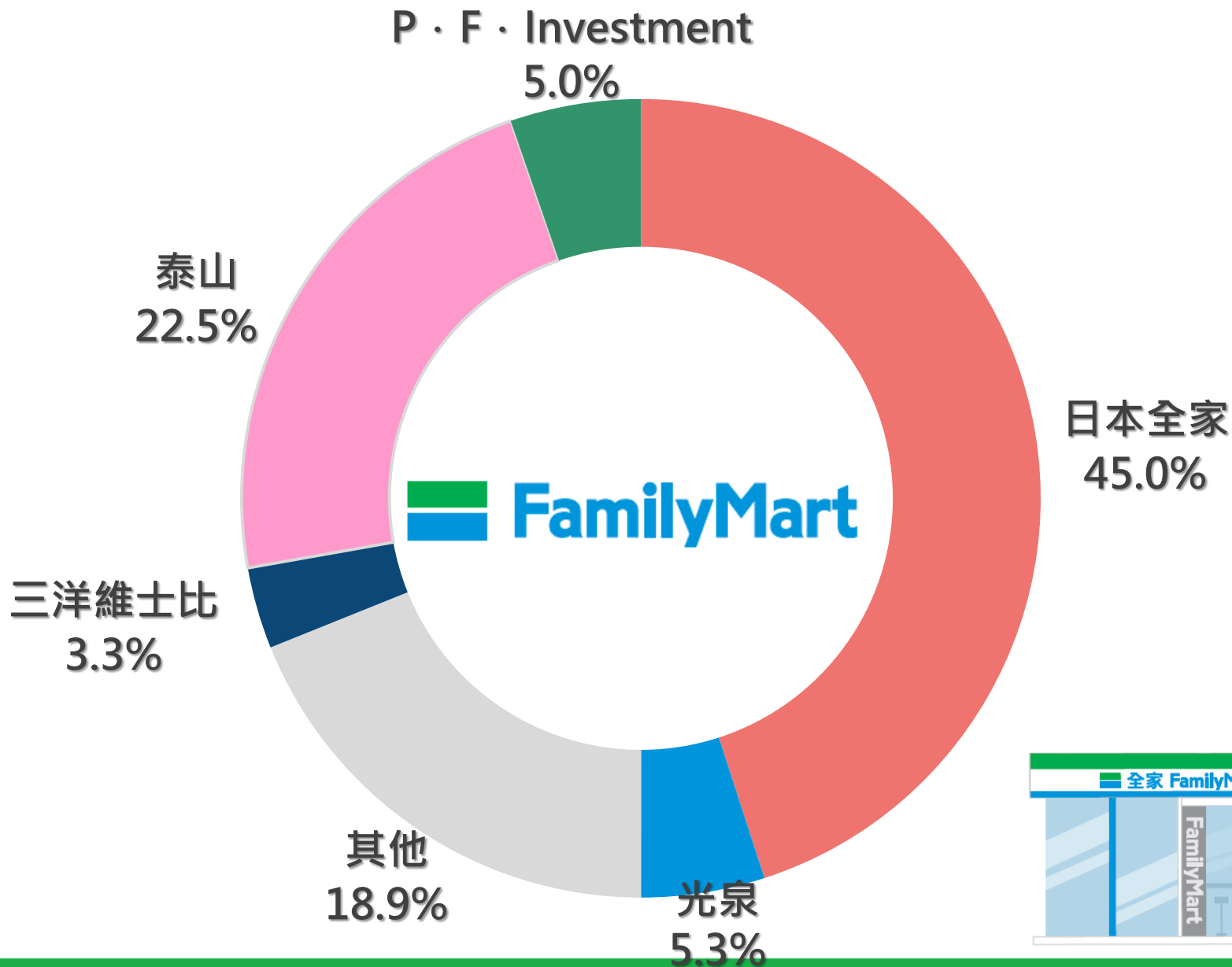
2008-2017

■ 2500店

■ 3000店

- 2008 推出店到店寄件服務
- 2010 大規模導入新店型(NF1)，展開店型革命
- 2013 推出自有品牌FamilyMart Collection
- 2015 跨界異業結盟，打造全新複合店型
- 2017 自有福比麵包廠稼動生產
- 2019 首間「bb.q CHICKEN」旗艦餐廳店型開幕
- 2020 社群電商「全+1」正式上線

股東結構

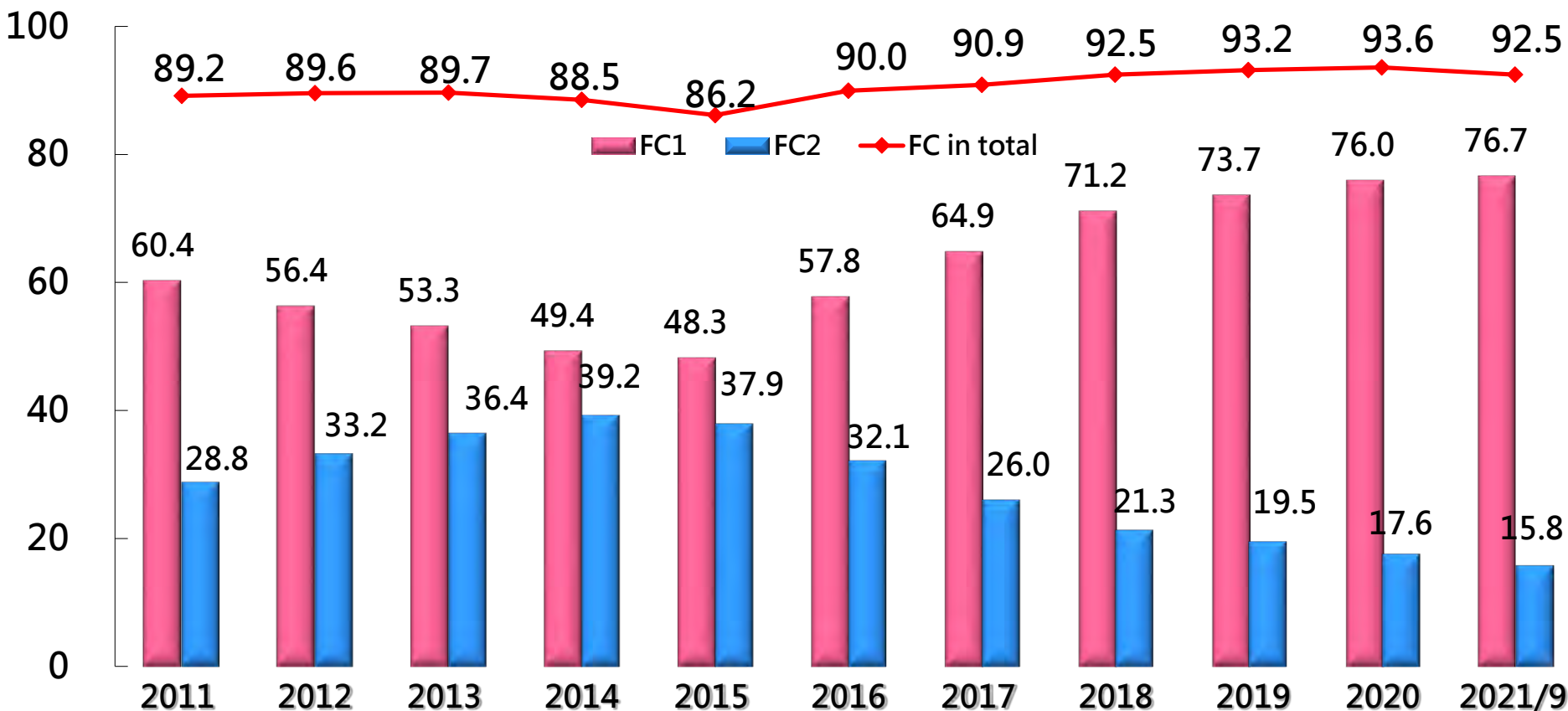


台灣CVS店數

CVS Chain		2007	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021/9
FamilyMart	店數	2228	2940	2986	3057	3154	3326	3548	3770	3932
	淨增加	+216	+37	+46	+71	+97	+172	+222	+222	+162
	市占率	24.6%	29.0%	29.4%	29.6%	30.0%	30.5%	31.0%	31.5%	31.6%
7-11	店數	4705	5040	5028	5107	5221	5369	5655	6024	6295
	淨增加	+317	+118	-2	+79	+114	+148	+275	+369	+271
	市占率	52.0%	49.7%	49.5%	49.5%	49.6%	49.3%	49.4%	50.3%	50.6%
Hi-Life	店數	1300	1283	1281	1278	1282	1312	1405	1422	1468
	淨增加	+38	-12	-2	-3	+4	+30	+93	+17	+46
	市占率	14.4%	12.7%	12.6%	12.4%	12.2%	12.0%	12.3%	11.9%	11.8%
O.K.	店數	820	879	866	879	866	882	785	750	753
	淨增加	-19	+18	-13	+13	-13	+16	-97	-35	+3
	市占率	9.1%	8.7%	8.5%	8.5%	8.2%	8.2%	7.4%	6.3%	6.0%
* NikoMart	店數	0								
	淨增加	-300								
	市占率	0%								
Total	店數	9053	10142	10161	10321	10523	10889	11393	11966	12448
	淨增加	+256	+161	+19	+160	+202	+366	+504	+573	+482

加盟比率

單位:%



	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021/9	
	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%
RC	337	11.5	413	13.8	307	10.1	287	9.1	249	7.5	241	6.8	242	6.4	294	7.5
FC1	1452	49.4	1442	48.3	1768	57.8	2048	64.9	2367	71.2	2616	73.7	2866	76.0	3015	76.7
FC2	1151	39.1	1131	37.9	982	32.1	819	26.0	710	21.3	691	19.5	662	17.6	623	15.8

獲利表現

單位：仟元	2021年第三季	2020年第三季	Y-oY(%)
營收	20,662,242	22,732,585	-9.11%
毛利	7,397,677	8,277,677	-10.63%
營業費用	7,063,721	7,381,571	-4.31%
營業利益	333,956	896,106	-62.73%
稅前淨利	373,347	937,006	-60.16%
稅後淨利	283,159	729,542	-61.19%
EPS	1.27	3.27	-61.16%
毛利率	35.80%	36.41%	-0.61%
營業費用率	34.19%	32.47%	1.72%
營業利益率	1.62%	3.94%	-2.33%
稅前淨利率	1.81%	4.12%	-2.31%
稅後淨利率	1.37%	3.21%	-1.84%

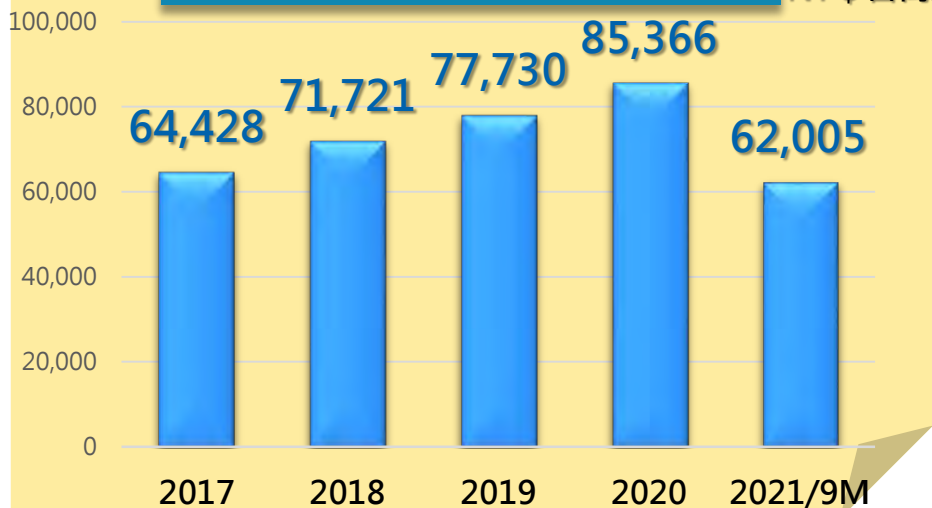
獲利表現

單位：仟元	110年前三季	109年前三季	Y-oY(%)
營收	62,005,183	63,635,076	-2.56%
毛利	22,208,244	23,114,628	-3.92%
營業費用	21,033,527	20,986,826	0.22%
營業利益	1,174,717	2,127,802	-44.79%
稅前淨利	1,263,943	2,080,011	-39.23%
稅後淨利	954,797	1,619,205	-41.03%
EPS	4.28	7.25	-40.97%
毛利率	35.82%	36.32%	-0.51%
營業費用率	33.92%	32.98%	0.94%
營業利益率	1.89%	3.34%	-1.45%
稅前淨利率	2.04%	3.27%	-1.23%
稅後淨利率	1.54%	2.54%	-1.00%

獲利表現

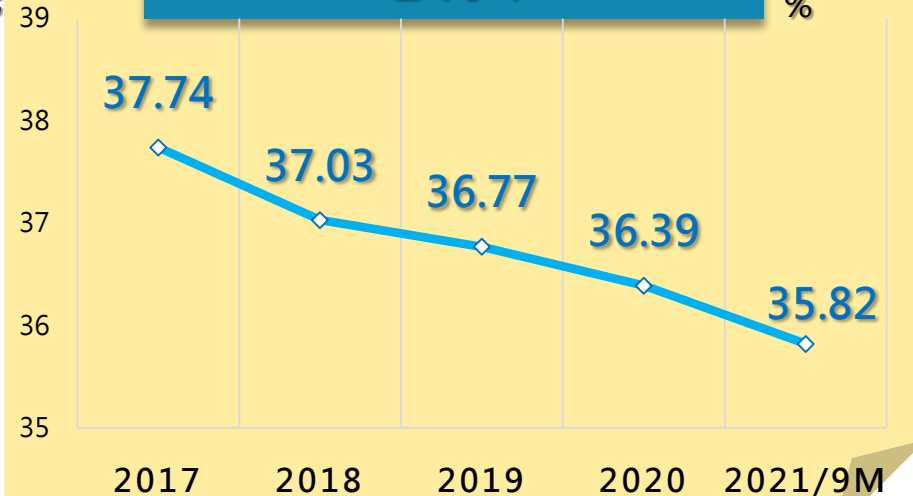
合併營收

NT \$ 百萬元



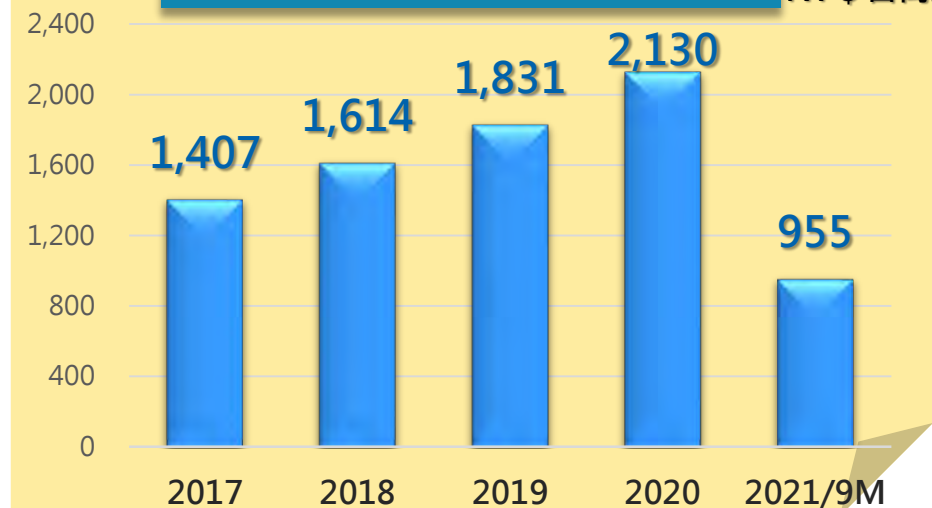
毛利率

%



稅後淨利

NT \$ 百萬元



EPS

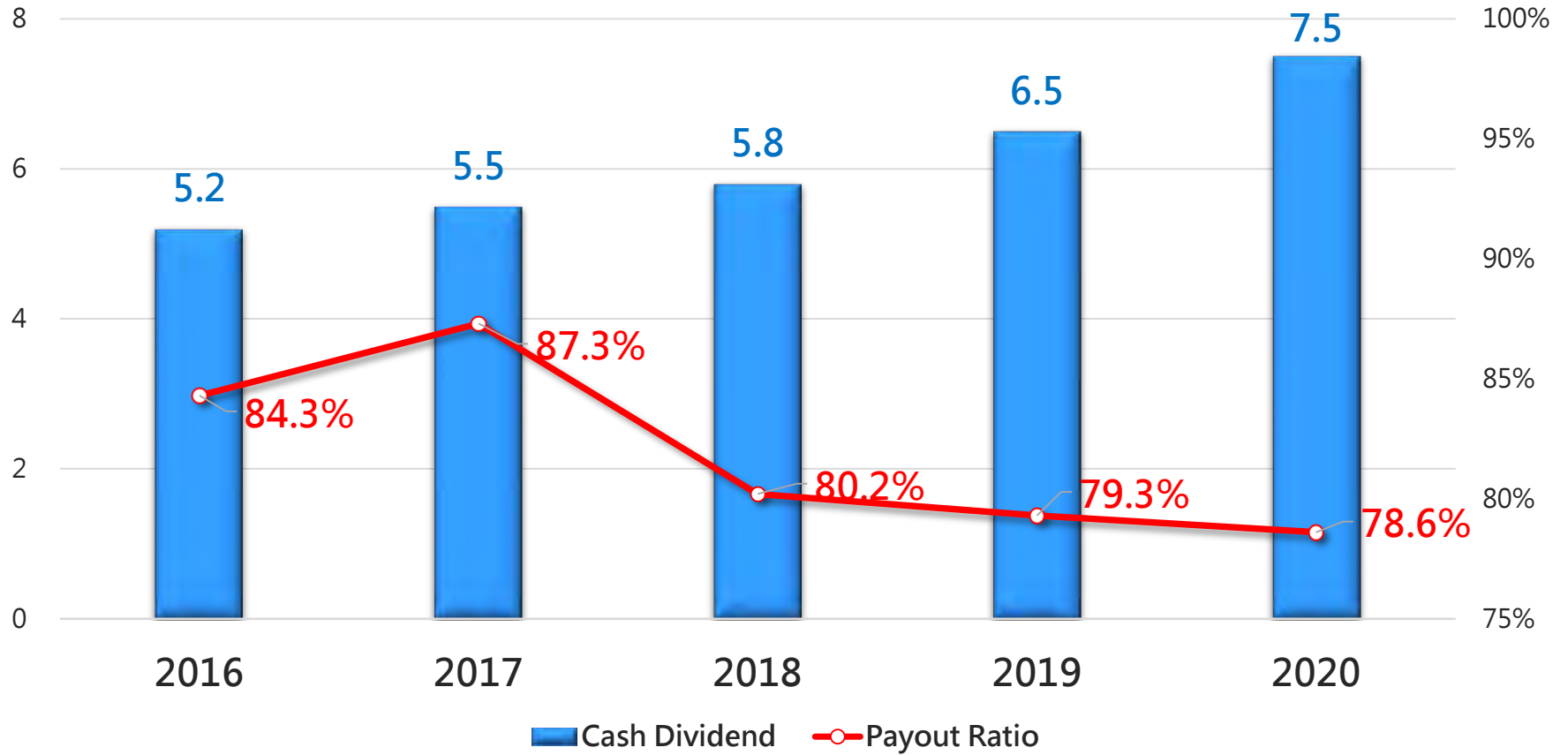
UNIT : 元



股利政策



UNIT : 元



全家就是你家∞

未來展望

經營發展策略



經營發展策略

◆ 社群電商(全+1、行動購)

- 單店賣場建構
- 社群功能開發

◆ 強化服務電商供應鏈

- 建構支援平台
- 購物端點介接

◆ 顧客導向訂閱推動

- 取訂閱:隨時.隨地.隨想
- 個人化精準行銷

◆ 建構跨界生態圈

- 跨通路.場景支付
- 跨界流通擴大點數價值

◆ 打造具特色魅力賣場

- 商圈模組 x 個店商組
- 品牌體驗+關聯商組展示區：特色鮮食/小異商組

◆ 數據驅動的單店經營

- 單店單品建議研究
- 結合動態庫存.促銷活動提升預測精準
- 單店活躍會員經營

◆ 人人手上都有全家

- 服務延伸

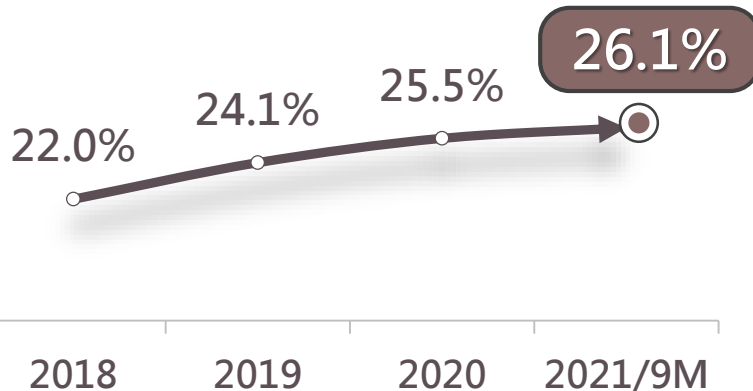


營運成長動能

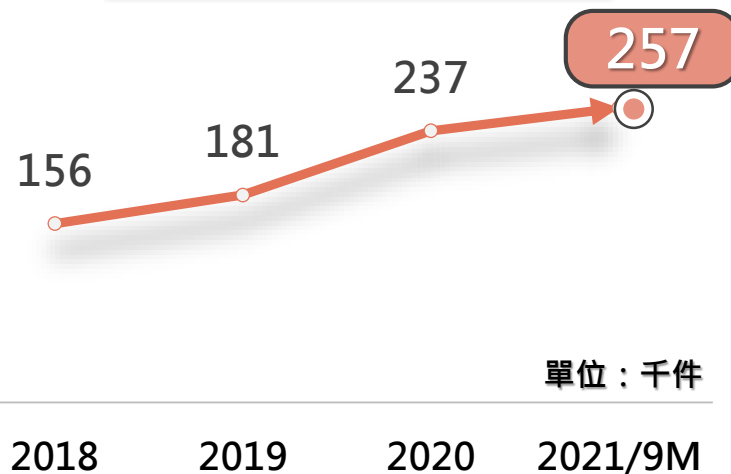
鮮食



鮮食構成比



每日取件數



E-Commerce 



solution 1.1

鮮食-戰略品牌經營

-從原物料到設備，鮮食生產過程全面升級之構造改革，型塑全家鮮食戰略品牌，確保成長動能。

• 咖啡 Let's Café

- ★ 機台全面升級
- ★ 數位科技運用
- ★ 跨界品牌合作
- ★ 茶飲市場深耕



• 烘焙 匠 極 滿

- ★ 匠.極.滿品牌深化經營
- ★ 家庭健康需求衍伸
- ★ 銷售溫層突破
- ★ 會員/社群銷售推動



• 米飯 冷凍



- ★ 本質美味升級
- ★ 商組優化延伸
- ★ 話題新品經營
- ★ 冷凍多元發展



solution 1.2

鮮食-品牌聯名合作

-聯名品牌創造話題及對應趨勢商機，並與品牌長期深耕合作，提升銷售達成雙贏。



solution 2.

EC-電商服務再擴大

- 全溫層冷鏈建構：冷藏與冷凍物流佈建，EC店取更進化。
- 多元商流導入：宅轉店、店到宅、店寄宅(郵局)，便利無所不在。
- 分眾化電商開店平台：「好賣+」、「好開店」、「好店+」助攻小賣家升級，打造賣家生態圈。

EC交易量

單位：千



全家「好開店」平台



岡山多溫層物流中心



冷凍店取服務



solution 3.

多元新型店發展

Let's café 咖啡複合店



洗衣複合店



永豐餘冷凍店



全家就是你家∞

CHINA
FamilyMart

股權結構



台灣全家

日本全家

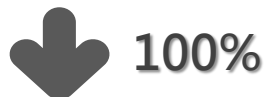


FamilyMart China Holding

頂全



China CVS (Cayman Islands) Holding Corporation



上海
Stores→1580

蘇州
Stores→291

杭州
Stores→274

無錫
Stores→129

成都
Stores→163

廣州
Stores→270

深圳
Stores→134

東莞
Stores→25

北京
Stores→68

★總店數
2020→ 2967
2021/9M→ 2934



感謝聆聽

Q&A